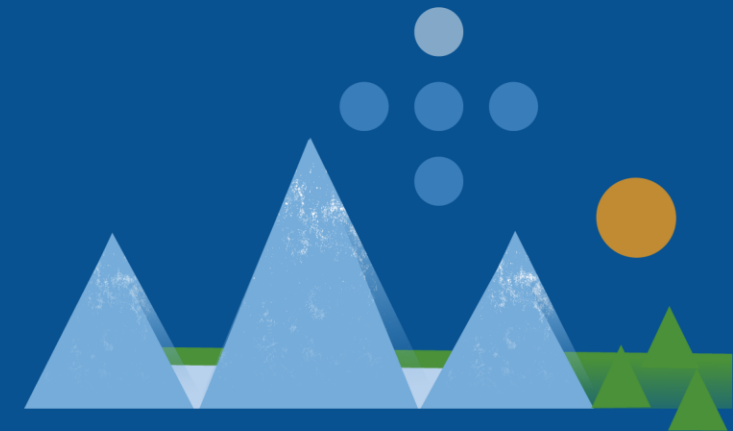



De viktigste utfordringene for en spesialisthelsetjeneste i nord

Cecilie Daae, adm. direktør

Regionalt styreseminar, 28. oktober 2021



Sammen om helse i nord

- 
- Klima
 - Terror
 - Helse
 - Teknologi

- Sikkerhetspolitisk situasjon
- Økt migrasjon
- Demografi og bærekraft
- Hybride hendelser

Oppslag fra to dager i august 2021

Aftenposten | A-magasinet | Oslo | Sport | Meninger

Mener Skandinavia vil bli mer utsatt

- En prognose for fremtidig utvikling med bruk av et modellscenario fra FNs klimapanel viser at karbonholdig strømforsyning seg opp i Nord-Europa frem mot år 2100. Dette skjer som følge av endringer i temperatur og nedbørsmønstre og ventes å være spesielt på et areal over Europa, spesielt i skandinaviske land og i Norge, forteller Evangelou.

Aftenposten | Verden | FNs klimapanel

En brennende «skrekkfilm» - som også kan komme til Norge

For forsker Nikolaos Evangelou er klimautslippene allerede blitt personlig. Hjemme i Norge må han se på hvordan barndomsøya i Hellas brenner.

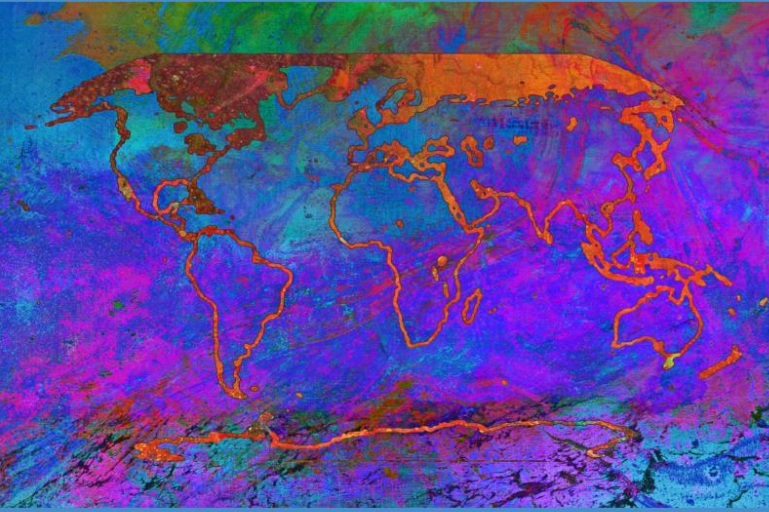
Nikolaos Evangelous barndomsøya pleier det å være nå en desperat kamp for å stoppe brannen.

Gunnar Thorenfeldt | Journalist
Bjørn Egil Halvorsen | Journalist

10. aug. 2021 05:33 | Sist oppdatert 27 min

ipcc
INTERGOVERNMENTAL PANEL ON climate change

Climate Change 2021 The Physical Science Basis



Working Group I contribution to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change

WGI

WMO | UNEP

dagbladet.no

Svært dødelig virus påvist i Vest-Afrika: Det første tilfellet av den svært dødelige Marburg-virus sykdommen er påvist i Vest-Afrika, nærmere bestemt Guinea, opplyser Verdens helseorganisasjon (WHO).

- Potensialet for at Marburg-viruset spres vidt og bredt betyr at vi må stanse det på veien, sier Matshidiso Moeti, WHO's regionaldirektør for Afrika.

Marburgvirus er beslektet med ebolavirus og kan forårsake blødningsfeber med en dødelighet på opptil 80-90 prosent.

Innsatsen er i gang for å finne personene som pasienten kan ha vært i kontakt med. Samtidig setter myndighetene i gang en offentlig opplysningskampanje for å spre bevissthet om sykdommen og bidra til å stanse smittespredning. Et første team med WHO-eksperter er ankommet Guinea for å bidra i innsatsen.

Bare to måneder siden erklærte WHO utbruddet på Guineas andre ebolautbrudd, som ble stoppet i Gueckedou i fjor og krevde tolv menneskeliv.

Utbruddet ble først påvist som følge av to forsøksoperasjoner fra Uganda som fant sted samtidig i 1967 i tyske Marburg og i Beograd i Serbia.

Det største utbruddet i nyere tid var i Angola i 2005. Det krevde over 300 menneskeliv. (NTB)

medical/UiG/REX/ Marburg Virus TEM

dagbladet.no

Sykdommen ble først påvist som følge av to utbrudd knyttet til laboratoriearbeid med forsøksoperasjoner fra Uganda som fant sted samtidig i 1967 i tyske Marburg og i Beograd i Serbia.

Det største utbruddet i nyere tid var i Angola i 2005. Det krevde over 300 menneskeliv. (NTB)

Røde Kors

Klimaendringer: 200 millioner mennesker vil trenge internasjonal nødhjelp

200 millioner mennesker kan hvert eneste år komme til å ha behov for nødhjelp etter klimarelaterte katastrofer allerede i 2050. Det er dobbelt så mange som i dag, viser en ny rapport fra Røde Kors.

10. aug. 2021 05:33 | Sist oppdatert 27 min



Miljømål

Innen 2030 redusere Co2e-utslipp med 50 prosent

Langsiktig mål: Klimanøytralt innen 2045



Redusere forekomsten av helsetjenestessosierte infeksjoner



Redusere energiforbruket med 20 prosent innen 2030, og øke andelen gjenvinningskraft



Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 prosent



Matavfall reduseres med 50 prosent innen 2030



Andel produkter uten helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 prosent innen 2030



Fossilfri virksomhet innen 2030, og redusert reisevirksomhet for medarbeidere



Miljøbevisste medarbeider i alle enheter



Strategiens oppbygning (eksempel)



4.2 Ren energi for alle

Spesialisthelsetjenestens klimaregnskap for 2019 viser at 68 % av utslippene fra helseforetakene er knyttet til energiforbruk. Helseforetakene må redusere sitt energiforbruk og øke andelen egenproduksjon av energi.

4.2.1 Status i Helse Nord

Helseforetakene har god kontroll over energiforbruket, og har strenge krav til alle nybygg om å bruke mindre energi enn bransjestandard. Samtidig har foretakene mange gamle bygg med stort vedlikeholdsetterslep.

Ved siste kartlegging av tilstand på bygg og anlegg i 2020 ble det samlede vedlikeholdsetterslepet estimert til 5,0 mrd. kroner inkl. mva. En del av etterslepet håndteres i pågående og kommende investeringer i nybygg og renoveringer, men det vil fortsatt gjenstå et betydelig etterslep som må håndteres med annen finansiering.

4.2.2 Hvor ønsker vi å være i 2030?

I 2030 skal energiforbruket i Helse Nord være redusert med minimum 20% utfra temperaturregulert forbruk i 2019.

4.2.3 Hvordan kommer vi dit?

Med å redusere vedlikeholdsetterslepet vil det også bli tilført forbedringer på byggmassen med løsninger som er mer energieffektive. Eksempelvis med bedre ventilasjonsanlegg, vinduer og overgang til automatisk styrt belysning i led. Når vi bygger nytt eller renoverer skal vi være innovative og egenproduksjon skal økes (varmepumpe, solenergi og bioenergisystem).

Foretakene i Helse Nord har gjennom Eiendomsforum iverksatt et prosjekt for ENØK og energiledelse. Målsettingen med dette er å etablere en bærekraftig og effektiv drift av våre eiendommer for å redusere energiforbruket og dermed redusere utslipp. Det er etablert en handlingsplan med seks hovedområder med fokus på:





FOTO: TOM MELBY

DEN NYE HELSEDIREKTØREN FIKK EN BRÅ START:

Pandemi i fanget

BEKYMRET: Pandemi og legemiddelmangel er de mest sannsynlige krisene som kan ramme Norge, sa **Cecilie Daae**, daværende sjef i Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap i fjor. Nå er hun administrerende direktør i Helse Nord og overrasket over koronapandemiens intensitet. **NYHETER SIDE 8**



Verste i moderne tid

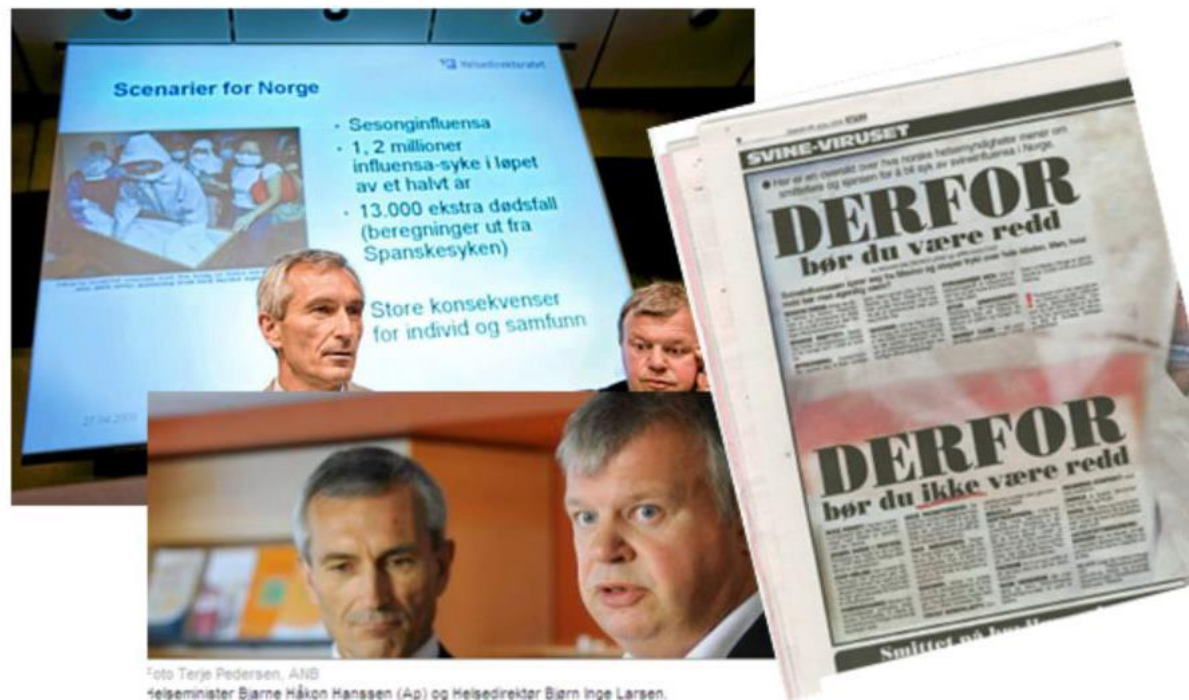


Foto Terje Pedersen, ANB
helseminister Bjarne Håkon Hanssen (Ap) og helsedirektor Bjørn Inge Larsen.

– Folk kan senke skuldrene

Oslo (ANB-NTB): Det norske folk kan senke skuldrene når det gjelder H1N1-viruset, sier helseminister Bjarne Håkon Hanssen.



Svarer på Koronakommisjonens kritikk: – Vi sa at vi kom til å gjøre feil

– Norge hadde planlagt for en influensapandemi, ikke for en pandemi som krevde nedstenging av samfunnet, sier statsminister Erna Solberg. Hun tar også selvkritikk på importsmitten og sier at karanteneplikten har vært for tillitsbasert.



TOK SELVKRITIKK: Erna Solberg sier at regjeringen tar «fullstendig klar kritikk» på at de burde ha vært bedre på smittevernustyr før koronapandemien.

FOTO: STIAN LYSBERG SOLUM / NTB



Vilde Helljesen

Journalist



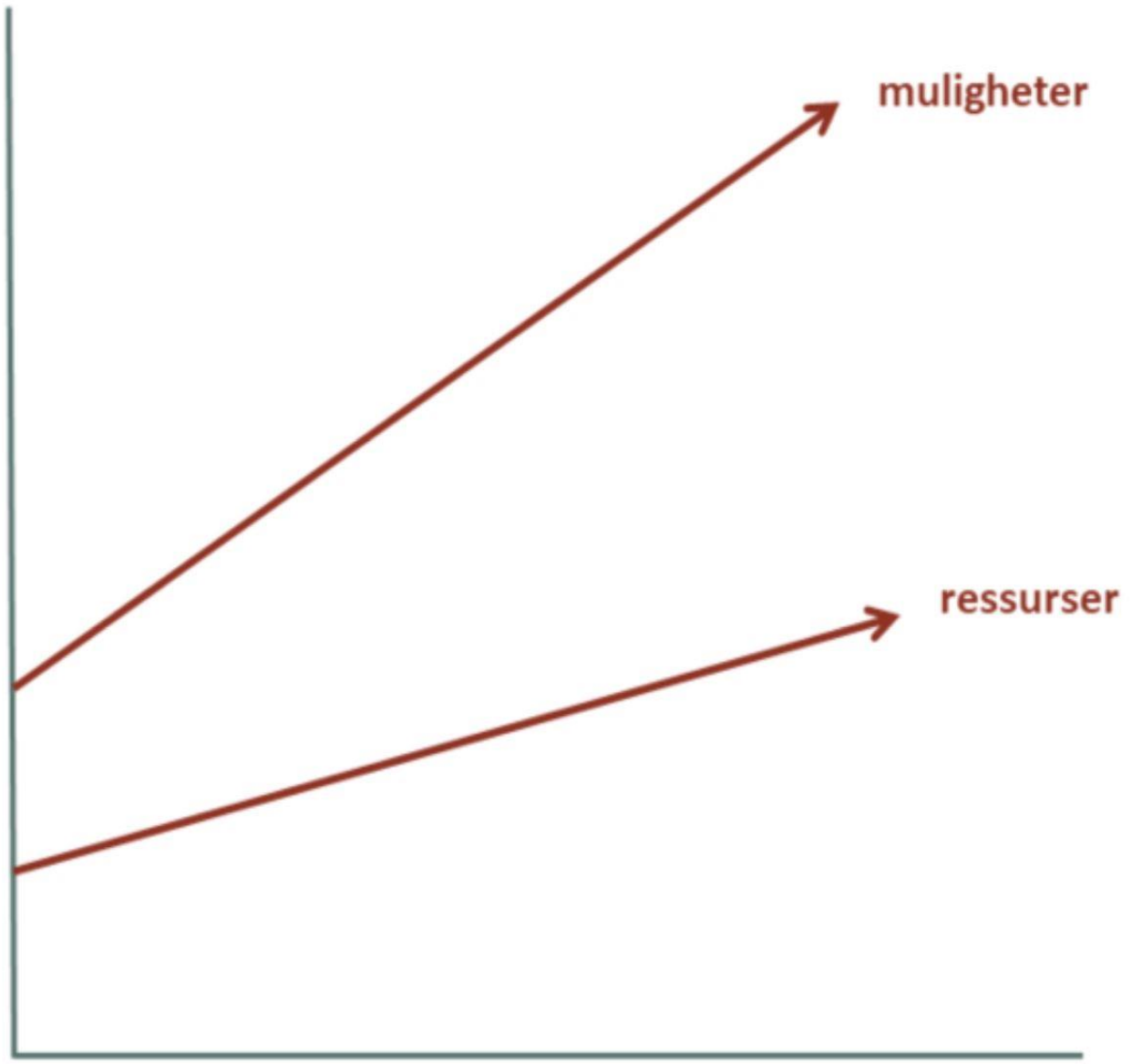
Hedda Stølen

Journalist

Publisert 26. apr. kl. 11:35

Oppdatert 26. apr. kl. 14:20







GÅR SNART AV: Generalmajor Morten Haga Lunde beskriver etterretnings-trykket mot Norge. Han peker på «statlige aktører» som trolig ligger bak de store cyberangrepene. Foto: Helge Mikalsen

Siste ord fra E-sjefen: Cyberangrepene vil fortsette

Den avtroppende sjefen for E-tjenesten, Morten Haga Lunde, tror ikke at Russland eller Kina ønsker å starte noen militær konflikt, men sier at landene vil fortsette å bruke midler som ligger helt opp mot grensen for krig.

Av **DIFFERENS** JOHNSSEN

Norge [Siste nytt](#) [Dokumentar](#) [Klima](#) [NRK Ytring](#)

Beredskapsplaner, pasientinformasjon og forskning kan være stjålet fra Helse Sør-Øst

PST henlegger etterforskningen av hvem som stod bak datainnbruddet mot Helse Sør-Øst. Inntrengerne skaffet seg full administratortilgang til helseforetakets nettverk.



Maria Knoph Vignæs
Journalist

Olav Devik
Journalist

Epost på mobil og nettbrett

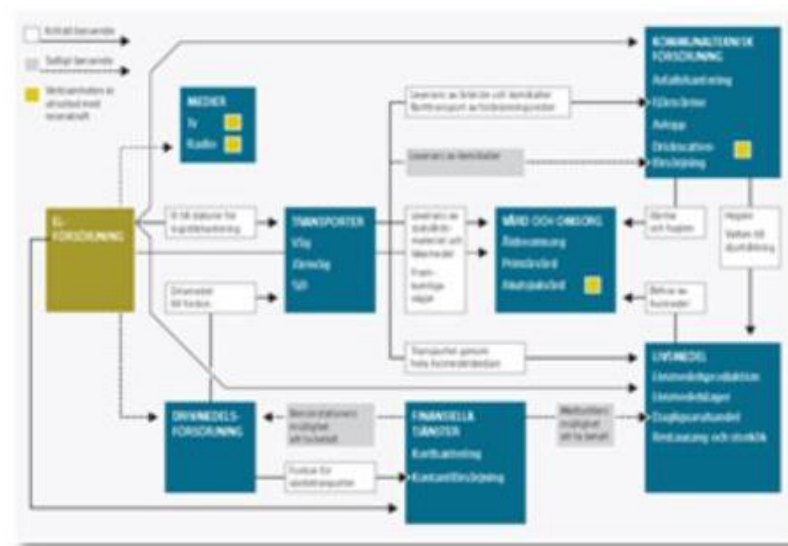
[17.09.20] Oppdatert informasjon om stenging av epost på mobiltelefon og nettbrett

[» Les mer](#)



Sårbarhet dreier seg ofte om avhengighet

- Personell
- Kompetanse
- Strømforsyning
- IKT
- Mat
- Vann og avløp
- Legemidler, utstyr
- Osv.



Nåsituasjonen i Helse Nord

- Sterk bemanningsøkning, men i stort ikke økt pasientbehandling
- Mye og økende innleie
- Kvalitetsutvikling
- Anstrengt økonomi



LES OGSÅ

Sykehuset i «alvorlig økonomisk situasjon» - kaller inn til ekstraordinært styremøte



INVESTERINGER: Nå er det Helgelands tur til de store investeringene, skriver Renate Larsen, styreleder Helse Nord, Cecilie Daae, adm. direktør Helse Nord.

SVAR TIL SJEFREDAKTØREN I RANA BLAD

Helse Nord satser på nye Helgelandssykehuset

Leserbrev

RENATE LARSEN
Styreleder Helse Nord
CECILIE DAAE
Adm. direktør Helse Nord

Våre hovedpoeng er:
■ på dette stadiet i prosjektet Nye Helgelandssykehuset er estimater og forutsetninger naturlig nok beheftet med usikkerhet
■ det tas ingen beslutninger om investeringer i byggene på nåværende tidspunkt i pro-

Økonomien i Helse Nord og Finnmarkssykehuset:

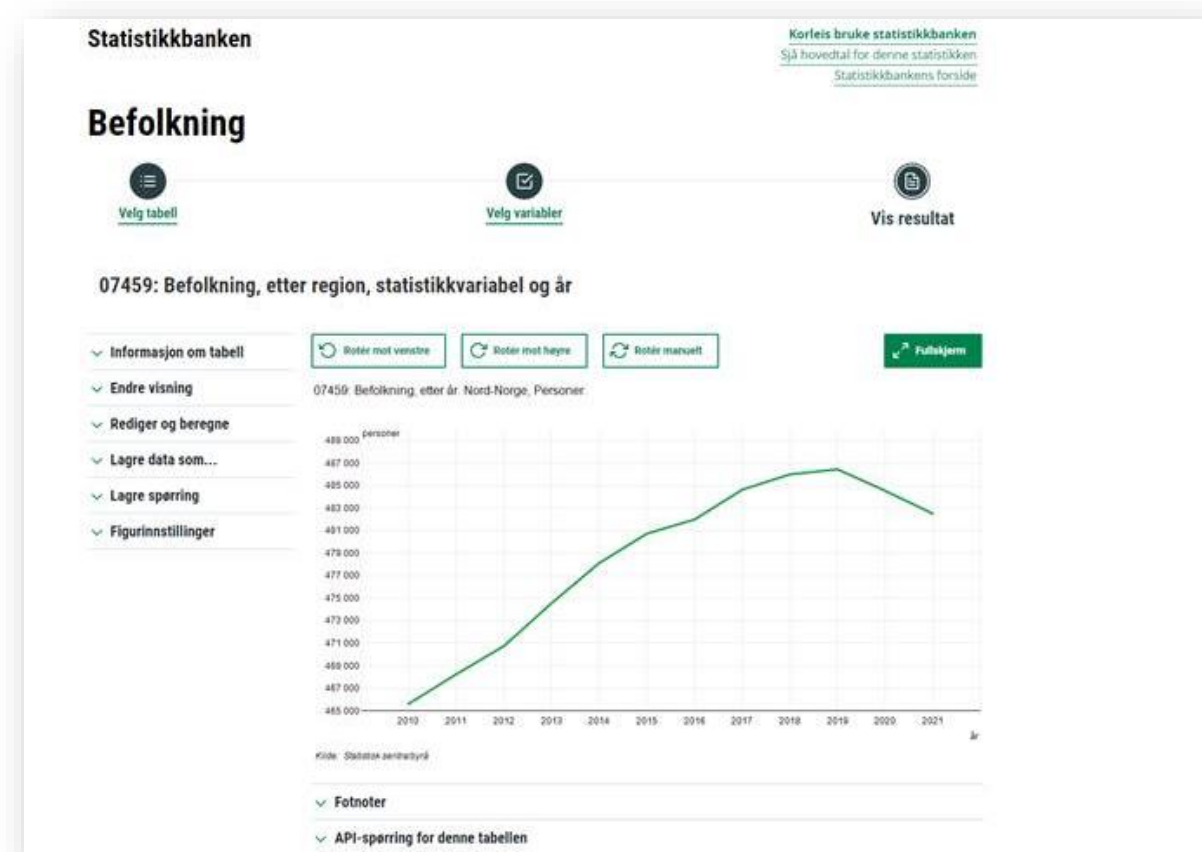
Flere ansatte, mer vikarbruk og blodrøde tall

Helse Nord-styret slår alarm om situasjonen i helseforetakene. Finnmarkssykehuset trekker ned de dårlige resultatene.



Avvikende befolkningsutvikling

- Ny nasjonal modell legger litt mer vekt på befolkningsantall
- Stor endring de siste årene for Nord-Norge



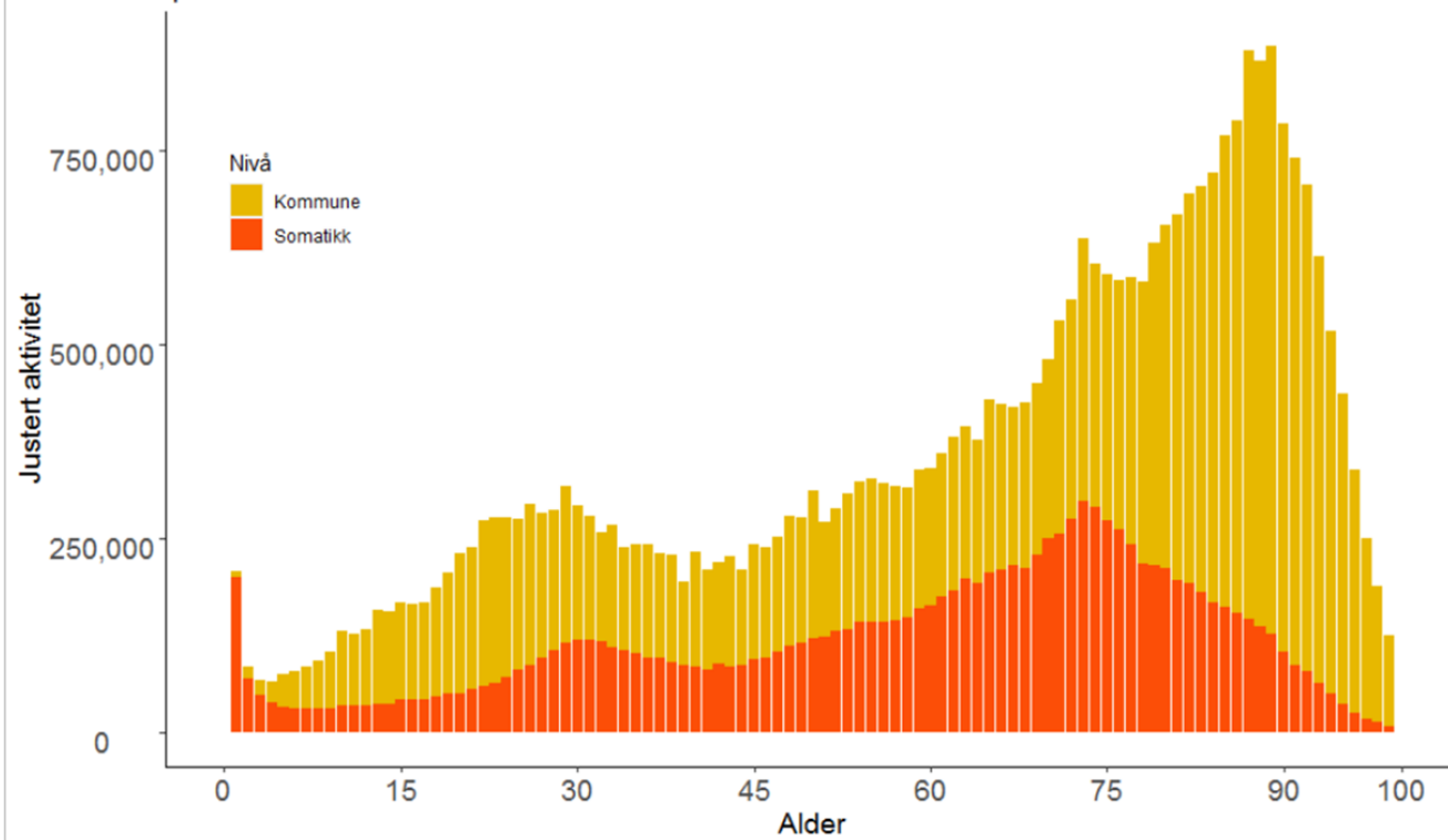
Beredskap + daglig drift = sant?



Helsetjenester på tvers

Antall individer med høyt behov for helsetjenester i somatikk og i kommune			
	Somatikk	Kommune	Andel individer som er i samme gruppe i ulike nivåer
Top 5%	139 574	36 629	26 %
Top 10%	279 149	111 704	40 %
Top 20%	558 298	209 622	38 %
	2 791 489	338 841	12 %

Omberegnet aktivitet i somatiske sykehusfunksjoner og kommunehelsetjeneste for pasienter i somatikk 2018/2019



Vår strategi 2021–2024

- Vi planlegger og styrer helhetlig og langsiktig
- Vi stiller krav til kvalitet i pasientbehandlingen
- Vi forbedrer gjennom samarbeid
- Vi legger til rette for attraktive arbeidsplasser
- Vi er forberedt



Vi forbedrer gjennom samarbeid

- Helsefaglig samarbeid må styrkes på flere nivå:
 - med kommunene
 - mellom foretakene
 - internt i foretakene
- Pasient- og brukermedvirkning
- Tillitsvalgte og vernetjenesten



Vi må løse mer i fellesskap

- Operasjonskapasitet
- Rusbehandlingsplasser
- Intensivkapasitet
- Felles vaktordninger/
benytte teknologi
- Innkjøp av utstyr



Vi må løse mer i fellesskap

- Forskning og innovasjon
- Utdanning av helsepersonell
- Opplæring av pasienter og pårørende
- Ivareta spesialisthelsetjenester til den samiske befolkningen



Politiske føringer

- Lage ny opptrappingsplan for psykisk helse
- Sykehusstrukturen skal videreutvikles, med nye Helgelandssykehuset
- Flytte mer elektiv virksomhet til lokalsykehusene
- Styrke lokal akuttberedskap
- Øke intensivkapasiteten
- Forberede statlig overtakelse av luftambulansen
- Mange utredninger, meldinger og planer



Ledelse i en urolig tid



For å lykkes i krisearbeid

1. Situasjonsforståelse
2. Informasjonsdeling
3. Samordning og koordinering



Narvik 580
Nordkjosbotn 331

Hvor kan vi trå feil?

- Failure of imagination
 - Analyse. Plan og håndtering som tar høyde for det utenkelige.
- Failure of initiative
 - Plan og håndtering som sikrer proaktiv tilnærming i alle ledd.
- Failure of coordination
 - Plan og håndtering som sikrer koordinering på sentralt og operasjonelt nivå.
- Failure of communication
 - Plan og håndtering for krisekommunikasjon og informasjonshåndtering.
- Failure of learning
 - Plan og håndtering som sikrer evaluering og læring.



Suksesskriterier

- Gjør det man gjør i det daglige
 - Trygg i egen rolle
 - Kjent med forventninger, krav, log og forskrift
 - Tydelig på ansvar og myndighet
 - Fravær av revirmarkering og konkurranse
 - Evne til å tenke på utsiden av boksen
 - Evne til å skifte mening
-
- «Gjengangere i øvelser – hvorfor finner vi det samme om og om igjen?»



«Tillit»

Hvis vi som myndigheter, etater, næringsliv, frivillige organisasjoner ikke klarer å bygge utholdenhet og motstandskraft, eller klarer å håndtere det helhetlige utfordringsbildet – ja, da *kan befolkningen miste tillit til oss!*



Lederintervjuet

- Ledere fremstår ofte som glansbilder, men jeg tabber meg ut stadig vekk

Cecilie Daae har et stort ansvar for rikets sikkerhet, men er opptatt av at mellomlederne skal føle seg trygge på at det er greit å feile. - Hvis ikke, tør de ikke å prøve, og da kommer man ikke videre, sier DSB-direktøren.

2 min Publisert: 23.09.18 – 20.41 Oppdatert: 2 år siden



Cecilie Daae, direktør i Direktoratet for samfunnsikkerhet og beredskap (DSB), tror hun kan bli litt for utålmodig etter å nå målene de har satt seg. - Jeg har en venninne som sa: «Cecilie, du er strålende glad hver gang du kan gå videre, selv om det er rett mot stupet». Så jeg jobber med å bli bedre til å bremse litt, sier Daae. (Foto: Gorm K. Gaare)



Leseliste



PDF



Facebook



Twitter



LinkedIn

Kari Byklum [Følg meg](#)

- Du har et stort ansvar for at beredskapen i samfunnet skal fungere best mulig, hva er mest krevende med den oppgaven?

- Samfunnsoppdraget vårt har økt dramatisk i aktualitet de tre årene jeg har vært direktør, og det er dessverre mye innenfor mitt ansvarsområde som trekker i en dyster og mørk retning. Det er krevende! Jeg er likevel ikke preget av frykt eller uro, det gir meg snarere pågangsmot til å jobbe videre å tenke at «dette må vi få til». Men det er ekstra utfordrende at det skjer hurtige endringer på mange enkeltområder samtidig, så det er nok helheten som er mest krevende.

En passe dose sikkerhet



- «Vi lever i det tryggeste sekund i historien, på det tryggeste sted på kloden. NYT det!»
- «Det er ikke nødvendig å rope ulv! hver gang en laboratoriemus får en skjelving.»
- «Trygghet er livets grunnmur. Men for å være trygg må du inngå samliv med fare.»

Per Fugelli

«Vaksine mot frykt, terror og rasisme» (2016)





helse-nord.no
facebook.com/helsenord
twitter.com/helsenord