

Vedlegg 6 – Diagnostiske funksjoner

Erfaringer og utredninger fra andre regioner

Helse Midt-Norge utarbeidet i 2015 en regional plan for bildediagnostikk. Her ble det utredet flere alternativ hvor felles bildediagnostisk helseforetak fremsto som den anbefalte løsningen.

Prosjektgruppen mener det kan være hensiktsmessig å sentralisere ansvaret for bildediagnostikken i større grad enn i dag. En konsekvens av dette er at hvert enkelt helseforetak kan miste noe av styringen over de bildediagnostiske tjenestene. Prosjektgruppen mener imidlertid at en sentralisert styring kan fordele ressursene på en helt annen måte enn i dag og at en slik organisering kan styrke det bildediagnostiske tilbudet i hele regionen. En felles organisatorisk enhet kan bidra til tettere samarbeid og økt samordning på tvers, samt større robusthet og styrkede fagmiljø. En slik enhet kan videre legge til rette for økt grenspesialisering, også ved de mindre sykehusene i regionen ved at bildene tolkes der kompetansen og interessen sitter. En felles organisatorisk enhet kan bygge opp det bildediagnostiske tilbudet etter felles faglige retningslinjer og prosedyrer, samt i større grad tilrettelegge for mer koordinerte innkjøpsprosesser av MTU for bildediagnostikk. En slik enhet kan bidra til et mer robust og helhetlig tilbud som vil sikre likeverdige tjenester til befolkningen også i fremtiden. Det understrekes at en eventuell felles organisatorisk enhet må ivareta stedlig ledelse.

Videre:

De fleste tiltakene som er utviklet i denne rapporten vil etter prosjektgruppens vurdering enkelt la seg gjennomføre med et felles bildediagnostisk helseforetak. Tiltakene kan alternativt innføres ved inngåelse av forpliktende samarbeidsavtaler mellom helseforetakene. Slike samarbeidsavtaler vil imidlertid være krevende å innføre da de i stor grad må baseres på frivillighet.

Tiltaket med ett felles bildediagnostisk helseforetak i Midt-Norge vurderes å være krevende å gjennomføre da det regionale helseforetaket ikke har direkte styringsrett over helseforetakene i regionen. Det kan dermed bli vanskelig å få oppslutning om tiltaket. Prosjektgruppen vurderer imidlertid tiltaket å være av svært høy verdi. Det anbefales derfor at det igangsettes et pilotprosjekt, samt en grundig utredning og konsekvensvurdering av forslaget om et felles bildediagnostisk helseforetak.

Det ble i 2018 besluttet å etablere en pilot i Midt-Norge i form av en felles klinikk for bildediagnostikk for St. Olavs hospital og Helse Nord-Trøndelag og ansette en felles klinikkssjef.

I piloten ble de to avdelingene i henholdsvis Helse Nord-Trøndelag og St. Olavs hospital, i stor grad beholdt som avdelinger i to helseforetak og personalet var ansatt i to helseforetak. Klinikksjef var felles og rapporterte i to linjer herunder møtte i to ledergrupper. Personalansvar, økonomi og kvalitetssystemer ble ikke samordnet.

Piloten i Helse Midt ble iverksatt i 2020 og evaluert i 2023, Evalueringen anbefalte at piloten ble avsluttet. Organisasjonsformen ble vurdert til for krevende til at man kunne lykkes og oppnå de mål man hadde satt seg.

I pilotperioden ble det noe mer faglig samarbeid rundt protokoller. Dette var hovedsakelig et resultat av arbeidet med innføring av Helseplattformen.

Av forhold som kan ha påvirket effekten av felles klinikk-sjef negativt nevnes covid-pandemien og innføring av Helseplattformen. Covid-pandemien medførte endret oppmerksomhet i spesialisthelsetjenesten generelt og ga mindre rom for fysisk tilstedeværelse av nytilsatt klinikk-sjef. Innføring av Helseplattformen i St.Olavs hospital medførte at de to helseforetakene hadde ulike røntgensystem og ansatte i St.Olavs hospital brukte i tillegg mye tid på selve innføringen.

Disse to utenforstående elementene gjør erfaringene fra piloten mindre overførbare og modellen med ett helseforetak er ikke prøvd ut Helse Midt-Norge. Vurderingene som ble gjort i 2015 er imidlertid fortsatt aktuelle og sammenlignbare med de tiltak som er beskrevet av arbeidsgruppe 4 og to ulike modeller for å sikre gjennomføring av tiltakene.

Regional plan for bildediagnostikk – sluttrapport fase 2

<https://www.helse-midt.no/499adf/siteassets/documents/2016/20150211-sluttrapport-regional-plan-for-bilediagnostikk.pdf>

Presentasjon

<https://www.helse-midt.no/499ab6/siteassets/documents/2020/presentasjon-felles-klinikk-for-bilediagnostikk.pdf>

Styresak St.Olavs hospital 25.05.2023, sak nr. 37-23 Oppløsning av felles klinikk for bildediagnostikk i Helse Nord-Trøndelag og St. Olavs hospital

<https://ekstranett.helse-midt.no/1010/default.aspx#InplviewHash28495f0f-6af4-43cb-bb4e-638a6b64d4d6=WebPartID%3D%7B28495F0F--6AF4--43CB--BB4E--638A6B64D4D6%7D> (kopier lenke)